



FALKENBERG
REVISORERNA

Datum 2022-05-19

Kommunstyrelsen

Kommunfullmäktige – för kännedom

Granskning – styrning och uppföljning av folkhälsoarbete

Revisorerna i Falkenbergs kommun har gett PwC i uppdrag att genomföra en granskning av styrning och uppföljning av folkhälsoarbetet. Granskningens syfte är att bedöma om kommunstyrelsen säkerställer att folkhälsoarbetet bedrivs på ett ändamålsenligt sätt.

Vår bedömning

Vi bedömer att kommunstyrelses folkhälsoarbete i allt väsentligt bedrivs på ett ändamålsenligt sätt med en tillräcklig intern kontroll. Vi baserar vår bedömning på genomgången av de revisionsfrågor vilka redovisas i bifogad revisionsrapport.

Våra rekommendationer är:

Utifrån genomförd granskning lämnar vi följande rekommendationer till Kommunstyrelsen:

- Säkerställ att det systematiska utvecklingsarbetet kopplat till ramverket för lokal agenda 2030, implementeras fullt ut inom kommunkoncernen.
- Utveckla en rutin för att identifierade behov från nulägesanalysen, som kräver ytterligare resurser, på ett tydligt sätt inkluderas i budgetarbetet.
- Säkerställ att kommunstyrelsen regelbundet tar del av hållbarhetsutskottets protokoll.

I övrigt hänvisar vi till granskningsrapporten som bifogas i bilaga: PwC Revisionsrapport "*Styrning och uppföljning av folkhälsoarbetet*".

Falkenberg den 19 maj 2022



.....
Jan Johansson
Ordförande revisionen



.....
Gösta Svensson
Vice ordförande revisionen

Bilaga: Revisionsrapport PwC "*Styrning och uppföljning av folkhälsoarbetet*"

Styrning och uppföljning av folkhälsoarbetet

Falkenbergs kommun

Maj 2022

Projektledare, Peter Aschberg

Projektmedarbetare, Sara Ljungberg

Sammanfattning

PwC har på uppdrag av de förtroendevalda revisorerna i Falkenbergs kommun genomfört en granskning av kommunens folkhälsoarbete. Granskningen syftar till att bedöma om kommunens folkhälsoarbete bedrivs på ett ändamålsenligt sätt samt med en tillräcklig intern kontroll. Utifrån genomförd granskning och det pågående utvecklingsarbetet inom området är vår samlade bedömning att kommunstyrelsens folkhälsoarbete **i allt väsentligt** bedrivs på ett ändamålsenligt sätt samt med en tillräcklig intern kontroll.

För fullständiga bedömningar se respektive revisionsfråga i rapporten eller det avslutande avsnittet "Sammanfattande bedömningar utifrån revisionsfrågor".

Revisionsfrågor	Bedömning	
Finns det en tydlig styrning av kommunens folkhälsoarbete? (Fokus på mål, strategier och resurser.	Ja	
Finns en tydlig organisering och ansvarsfördelning av folkhälsoarbetet inom kommunen?	Ja	
Har folkhälsoarbetet, genom styrning, förankrats i kommunens nämnder i tillräcklig utsträckning. (Berörda nämnder; socialnämnden, barn- och utbildningsnämnden samt kultur-, fritids- och tekniknämnden.)	Ja	
Sker ett aktivt arbete med åtgärder för att stimulera till förbättrad folkhälsa?	Ja	
Sker en ändamålsenlig uppföljning och analys av folkhälsoarbetet som grund till systematisk utveckling?	Ja	

Rekommendationer

Genom granskningen bedömer vi att kommunstyrelsen på ett positivt sätt har skapat förutsättningar för ett ändamålsenligt arbete med kommunfullmäktiges mål och Agenda 2030. Arbetssättet med den lokala agendan är dock relativt nytt och arbetets utvecklingstakt har även påverkats av pandemin. Utifrån våra iakttagelser i granskningen lämnar vi därför följande rekommendationer till kommunstyrelsen:

- Säkerställ att det systematiska utvecklingsarbetet kopplat till ramverket för lokal agenda 2030, implementeras fullt ut inom kommunkoncernen.
- Utveckla en rutin för att identifierade behov från nulägesanalysen, som kräver ytterligare resurser, på ett tydligt sätt inkluderas i budgetarbetet.
- Säkerställ att kommunstyrelsen regelbundet tar del av hållbarhetsutskottets protokoll.

Innehållsförteckning

Sammanfattning	1
Inledning	3
Bakgrund	3
Syfte och revisionsfrågor	3
Revisionskriterier	4
Avgränsning	4
Metod	4
Granskningsresultat	5
Utgångspunkter	5
Tydlig styrning av kommunens folkhälsoarbete	5
Tydlig ansvarsfördelning och organisation	8
Tydlig förankring i kommunens nämnder	10
Aktivt arbete med åtgärder	12
Uppföljning och analys av folkhälsoarbetet	14
Samlad bedömning	16
Rekommendationer	16
Sammanfattande bedömningar utifrån revisionsfrågor	16
Dokumentförteckning	19

Inledning

Bakgrund

Folkhälsomyndigheten beskriver att hälsan i befolkningen bör vara både god och jämlik. Det innebär att alla ska ha samma möjligheter till en god hälsa. Folkhälsoarbete syftar till att främja hälsan och förebygga sjukdomar i både riskgrupper och hela befolkningen. Här redogör vi för centrala begrepp inom folkhälsa, jämlik hälsa och folkhälsoarbete. Folkhälsa är ett samlingsbegrepp för hela befolkningens hälsotillstånd. Det handlar alltså om både hälsa och ohälsa. Begreppet gäller både nivån, exempelvis medellivslängden i befolkningen, och fördelningen av hälsa, exempelvis medellivslängden i olika grupper i befolkningen. En god folkhälsa innebär att hälsan är så god och så jämlikt fördelad som möjligt bland olika grupper i samhället, enligt WHO.

Folkhälsan påverkas bl.a. av politiska beslut, samhällets organisation och resurser, och individers förutsättningar att fatta beslut som gynnar hälsan och åldersstrukturen i befolkningen.

Av kommunens budget för år 2021 framgår att kommunens vision bland annat anger att kommunen ska bli ett föredöme bland svenska kommuner när det gäller social, ekologisk och ekonomisk hållbarhet. Kopplat till visionen är ett av kommunens tre gemensamma mål "Ett föredöme inom hållbarhet", som vidare beskrivs med att "Vi arbetar särskilt aktivt med förbättrad folkhälsa och mer jämlika och bättre uppväxtvillkor för barn och ungdomar." Kommunstyrelsen har enligt sitt reglemente ansvar för att leda utvecklingen av kommunens hållbarhetsarbete, vilket således inkluderar folkhälsoarbetet.

Revisorerna i Falkenbergs kommun har i sin riskbedömning för år 2021 beaktat kommunens folkhälsoarbete som ett mycket viktigt område. Utifrån detta har revisorerna beslutat genomföra en granskning inom området i syfte att granska och bedöma om kommunens folkhälsoarbete bedrivs på ett ändamålsenligt sätt samt med en tillräcklig intern kontroll.

Syfte och revisionsfrågor

Syftet med granskning är att bedöma om kommunstyrelsen säkerställer att folkhälsoarbetet bedrivs på ett ändamålsenligt sätt samt med en tillräcklig intern kontroll.

Syftet besvaras med följande revisionsfrågor:

1. Finns det en tydlig styrning av kommunens folkhälsoarbete? (Fokus på mål, strategier och resurser.)
2. Finns en tydlig organisering och ansvarsfördelning av folkhälsoarbetet inom kommunen?
3. Har folkhälsoarbetet, genom styrning, förankrats i kommunens nämnder i tillräcklig utsträckning. (Berörda nämnder; socialnämnden, barn- och utbildningsnämnden samt kultur-, fritids- och tekniknämnden.)
4. Sker ett aktivt arbete med åtgärder för att stimulera till förbättrad folkhälsa?
5. Sker en ändamålsenlig uppföljning och analys av folkhälsoarbetet som grund till systematisk utveckling?

Revisionskriterier

Med revisionskriterier avses de bedömningsgrunder som bildar underlag för revisionens analyser och bedömningar.

- Kommunallag 6:1, 6:3, 6:5, 6:6
- Falkenbergs kommuns egna interna styrdokument som presenteras i bilaga 1
- Kommunstyrelsens reglemente

Avgränsning

I tid avgränsas granskningen i huvudsak till år 2021. I övrigt, se syfte och revisionsfrågor.

Metod

Granskningen har genomförts genom dokumentanalys av relevanta styrdokument vilka presenteras i bilaga 1. Utöver detta kontrolleras eventuella uppföljningar och rapportering till kommunstyrelsen.

I granskningen har även intervjuer genomförts där nedanstående funktioner har medverkat:

- Ordförande och vice ordförande i kommunens hållbarhetsutskott
- Förvaltningschef socialförvaltningen
- Förvaltningsstrateg socialförvaltningen
- Förvaltningschef barn- och utbildningsförvaltningen
- Förvaltningschef kultur-, fritids-, och teknikförvaltningen
- Controller kultur-, fritids-, och teknikförvaltningen
- Hållbarhetschef
- Utvecklingsledare social hållbarhet
- Utvecklingsledare hållbarhet

De intervjuade har beretts möjlighet att sakgranska rapporten.

Granskningsresultat

Utgångspunkter

FN har antagit 17 globala utvecklingsmål, Agenda 2030, som syftar till att uppnå en socialt, miljömässigt och ekonomiskt hållbar värld till år 2030. Sveriges riksdag beslutade den 17 december 2020 om mål för genomförandet av Agenda 2030 i Sverige.

En god och jämlik hälsa är både en förutsättning för att nå de globala målen och ett resultat av arbetet med Agenda 2030. Det folkhälsopolitiska ramverket som antagits av riksdagen överlappar även stora delar med Agenda 2030. Enligt SKR finns goda förutsättningar och argument för att knyta samman arbetet för jämlikhet i hälsa med socialt hållbar utveckling och Agenda 2030. I Falkenbergs kommun har folkhälsa kopplats ihop med social hållbarhet samt Agenda 2030 och utifrån detta kan folkhälsoläget ses som ett uttryck för en socialt hållbar samhällsutveckling.

Tydlig styrning av kommunens folkhälsoarbete

Revisionsfråga 1: Finns det en tydlig styrning av kommunens folkhälsoarbete? (Fokus på mål, strategier och resurser.)

lakttagelser

Styrning genom verksamhetsplan och budget 2021

Kommunfullmäktige i Falkenbergs kommun har beslutat om en vision "Vi växer för en hållbar framtid". Av kommunens budget 2021 framgår att kommunen ska;

"Ha en välfärd med god kvalitet som inte lämnar någon efter och inte håller någon tillbaka. Det ska vara attraktivt att bo i kommunen och kommuninvånarna ska kunna vara trygga i vardagen och stolta över sin livsplats. Kommunens befolkning ska växa stabilt och kommunen ska bli ett föredöme bland svenska kommuner när det gäller social, ekologisk och ekonomisk hållbarhet. Vidare ska kommunen prioritera arbetet med Agenda 2030 och hushålla med både platsens och kommunens resurser så att även framtidens kommuninvånare kan leva ett gott liv i hjärtat av Halland".

Utifrån ovanstående vision har kommunen beslutat om tre övergripande mål:

1. Föredöme inom hållbarhet
2. Välfärd av god kvalitet
3. Västsveriges starkaste näringsliv

Inom det övergripande målområdet "ett föredöme inom hållbarhet" framgår att kommunen ska arbeta särskilt aktivt med förbättrad folkhälsa och mer jämlika och bättre uppväxtvillkor för barn och ungdomar. För att nå dit krävs en god samhällsplanering, där ökad inkludering och hållbarhet prioriteras och ett större fokus på utbildning och arbete är vägen till ökad jämlikhet och integration för hela familjer. Inom målområdet betonas även samverkan med näringsliv, civilsamhälle, grannkommuner, region och övriga aktörer som nödvändigt. Vid vår kontroll av kommunens budget för år 2022, kan vi konstatera att de tre övergripande målen gäller även fortsatt.

Utifrån ovanstående övergripande mål ska respektive nämnd i Falkenbergs kommun anta målintikatorer med målnivåer. En del av nämndernas utvalda indikatorer har valts ut och redovisas på kommunfullmäktigenivå i samband med delårsrapport och årsredovisning. Exempel på indikatorer som följs upp är:

- *Andel invånare i kommunala bostäder som upplever att de är trygga i sitt boende*
- *Antal elever som började på gymnasium i kommunal regi i kommunen för tre år sedan med examen inom tre år.*
- *Andel deltagare som avslutat sina insatser inom den kommunala arbetsmarknadsverksamhetens och som börjat arbeta eller studera.*

Utöver ovanstående indikatorer har även kommunen ett antal bevakande indikatorer som följs upp på kommunfullmäktigenivå med bäring på folkhälsa. Enligt uppgift anses dessa indikatorer viktiga för kommunen att följa och verka för även om kommunen anser att man inte har full rådighet över dessa. Exempel på bevakningsindikatorer är:

- *Andelen unga som varken arbetar eller studerar*
- *Ohälsotal i befolkningen*
- *Barn och ungas hälsa*
- *Invånare 0-19 år i ekonomiskt utsatta hushåll*
- *Andel förvärvsarbetande skyddsbehövande och anhöriga (flyktingar) 20-64 år*

Sociala perspektivet inom översiktsplanen

I kommunens budget för året 2021, inom ramen för målet avseende föredöme inom hållbarhet, betonas vikten av *“en god samhällsplanering där ökad inkludering och hållbarhet prioriteras”*. Området folkhälsa berörs även i kommunens antagna översiktsplan 2.0. Översiktsplanen innehåller fem strategier som anger vilka prioriteringar som behöver göras och vilken inriktning den fysiska planeringen bör möjliggöra för att nå en hållbar samhällsutveckling. I dokumentet framgår bland annat hur det sociala perspektivet i den fysiska planeringen ska beaktas, bland annat i frågor rörande integration, tillgänglighet, trygghet, jämställdhet, samt barn- och unga. Enligt uppgift arbetar kommunen med att ta fram en fördjupad översiktsplan (FÖP) för Falkenbergs stad. FÖP:en kommer att bli ett viktigt verktyg i arbetet med hur Falkenberg ska utvecklas på ett hållbart sätt samt hur kommunen genom samhällsplanering kan stärka förutsättningarna för en god hälsa hos kommunens invånare.

Samverkan med andra aktörer

I kommunens budget för åren 2021 och 2022 framgår att inom ramen för målet avseende föredöme inom hållbarhet betonas vikten av samverkan med näringsliv, civilsamhälle, grannkommuner, region och övriga aktörer för att lyckas. Exempel på samverkan som bidrar till det övergripande målet är bland annat samverkansöverenskommelsen inom trygghet- och brottsförebyggande arbete. Falkenbergs kommun har tecknat en samverkansöverenskommelse med Polisen och Region Hallands lokala nämnd. Överenskommelsen syftar till att samverkan kring frågor som rör trygghet- och brottsförebyggande arbete. Målet med det gemensamma arbetet är att öka tryggheten, minska brottsligheten och stärka livsvillkoren för kommunens invånare. Inom ramen för

samverkansöverenskommelsen upprättas lägesbilder för att tydliggöra nuläget med en gemensam syn på de lokala utmaningarna och behoven som parterna behöver samverka kring. Av samverkansöverenskommelsen för perioden 2020–2023 framgår att samverkan ska centreras kring; socialt utsatta områden samt unga/unga vuxna i riskzonen.

Ett annat exempel är bland annat arbetet med IOP (idéburet offentligt partnerskap). IOP uppges vara en metod för att möjliggöra samverkan mellan Falkenbergs kommun och civilsamhället och som ska bidra till ett bättre folkhälsoarbete och ett mer långsiktigt hållbart samhälle. Till detta har en riktlinje arbetats fram av kommunstyrelseförvaltningen tillsammans med kultur-, fritids- och teknikförvaltningen, Serviceförvaltningen och Socialförvaltningen som beslutades av kommunstyrelsen 2021-12-07. Riktlinjen syftar till att tydliggöra synen på IOP och när det kan vara lämpligt att ingå i denna form av samverkansavtal.

Styrning genom ramverk för en Lokal Agenda 2030

Den 2021-06-15, §161 godkände kommunstyrelsen ett ramverk för en Lokal Agenda 2030 som sätter ramarna för hur Falkenbergs kommun/koncern ska arbeta med Agenda 2030 utifrån ett styrnings- och ledningsperspektiv¹. Under året 2021 har enligt uppgift kommunen arbetat med att integrera agendan i styrning och ledningssystem. För arbetet med ramverket finns även ett upprättat årshjul som presenteras närmare under revisionsfråga 5.

Den lokala agendan beskriver det tankesätt och den kultur som ska genomsyra kommunens arbetssätt inom hållbarhet. Vidare innehåller ramverket en hållbarometer som visar; Falkenbergs kommuns nuläge för vart och ett av de 17 globala målen tillsammans med indikatorer samt vilka politiska uppdrag och samverkansinitiativ som är tagna för respektive mål samt styrdokument och berättelser.

I dokumentet "*Lokal agenda 2030 nuläge 2021*" presenteras den senaste nulägesanalysen som togs fram i september 2021. Vidare har vi för granskningen tagit del av ett utdrag ur kommunens verksamhetssystem Stratsys, där respektive målområde samt tillhörande indikatorer finns med koppling till Agenda 2030².

Enligt intervju är ambitionen att det systematiska arbetssättet kopplat till ovanstående ska arbetas in i kommunens budgetprocess. Genom interna dialoger ska kommunen landa i samsyn kring hur de ligger till i förhållande till agendan och vilka aktiviteter som ska prioriteras framgent. Enligt intervju betonas att ovanstående arbetssätt är relativt nytt och att det därmed finns ett fortsatt utvecklingsarbete att genomföra. Vidare har pandemin påverkat förutsättningarna för bland annat förankringsdialoger.

I intervjuer med representanter från förvaltningarna anges att flera delar kopplat till social hållbarhet är lagstyrd men att kommunens arbete inom området har medfört ett ökat fokus på vissa delar. Exempel som nämns är skolans läroplan, samverkan inom trygghetsarbetet samt inom fysisk planering. Som grund till kommunens eget arbete inom

¹ I december 2018 uppdrog kommunstyrelsen åt kommunstyrelseförvaltningen att ta fram förslag på hur Agenda 2030 i ökande utsträckning kan kopplas till kommunens styrning.

² För stöd för kommunens genomförande av Agenda 2030 har RKAs nyckeltal valts.

området anges att SKR:s vägledning nyttjas.³ I intervju anges vidare att nämnderna har egna indikatorer som kopplas till folkhälsa och social hållbarhet.

Resurser

Vid tiden för granskningen finns två personella resurser inom Hållbarhetsavdelningen som arbetar med folkhälsofrågor på strategisk nivå. Folkhälsofrågorna är dock en del av respektive tjänst och i tjänsterna ingår att även att andra områden som kopplas till hållbarhet. I kommunstyrelsens genomförandeplan med budget 2021 noteras att strategi- och hållbarhetsavdelningen fått 530 tkr från Räddningstjänsten Väst för arbete med folkhälsoutveckling och ekonomisk hållbarhet. I intervju framgår att detta var en överflyttning av en folkhälsoutvecklingstjänst från Räddningstjänsten till kommunen.

Bedömning

Revisionsfråga 1: Finns det en tydlig styrning av kommunens folkhälsoarbete? (Fokus på mål, strategier och resurser.)

Ja. Granskningen visar att det finns en styrning av kommunens folkhälsoarbete genom målet ett föredöme inom hållbarhet. Till målet finns indikatorer som skapar förutsättningar för uppföljning och bevakning av relevanta områden. Vidare sker en styrning av kommunens folkhälsoarbete genom arbetet med lokala agenda 2030. Folkhälsa och social hållbarhet utgör även en del av kommunens översiktsplan och vidare sker en aktiv samverkan med andra aktörer genom beslutade samverkansöverenskommelser. Som grund till att skapa en tydlighet i systematiken för arbetet finns även ett upprättat årshjul. Inom kommunstyrelsens organisation finns en hållbarhetsavdelning med två strategier som till del har i uppdrag att särskilt arbeta med socialhållbarhet och folkhälsa.

Vi kan av granskningen konstatera att bland annat fullmäktiges nuvarande mål rörande folkhälsa och att beslutet om arbetet med den lokala agendan är relativt nya. Arbetet har som helhet påverkats av pandemin, vilket framför allt innebär att det tänkta arbetssättet ännu inte fullt ut har hunnit implementerats. Vår sammantagna bedömning genom de olika iakttagelser vi gjort vid tidpunkten för granskningen, är dock att det som helhet finns en tydlig styrning, med tillhörande struktur och systematik, för kommunens folkhälsoarbete.

Tydlig ansvarsfördelning och organisation

Revisionsfråga 2: Finns en tydlig organisering och ansvarsfördelning av folkhälsoarbetet inom kommunen?

Iakttagelser

Enligt kommunstyrelsens beslutade reglemente, daterat 2020-09-29, ska "Styrelsen leda utvecklingen av kommunens hållbarhetsarbete, vilket också inkluderar folkhälsoarbetet". Under kommunstyrelsen finns ett hållbarhetsutskott som är ett av kommunstyrelsens beredande organ. Hållbarhetsutskottet bereder frågor om bland annat utveckling av kommunens hållbarhetsarbete, inklusive folkhälsoarbete. Hållbarhetsutskottet har totalt 11 sammanträden om året varav fem har ett internt perspektiv med beslutandeärenden och fem sammanträden som är externa med fokus på näringsliv, civilsamhälle, och nämnder.

³ SKR har tagit fram en vägledning och verktyg för folkhälsoarbetet:
<https://skr.se/skr/halsasjukvard/utvecklingavverksamhet/folkhalsa.235.html>.

Enligt uppgift är det kommunstyrelseförvaltningen som har ett strategiskt kommunövergripande ansvar i folkhälsofrågorna och dem sorterar in under Hållbarhetsavdelningen. Hållbarhetsavdelningen består av totalt 11 medarbetare. Avdelningen är en strategisk avdelning som arbetar med hållbarhetsfrågor utifrån; socialt-, ekologiskt- och ekonomiskt perspektiv. Totalt finns ca tre utvecklingsledare inom hållbarhet samt sex strategier inom samhällsplanering och en rådgivare inom energi och klimat. Avdelningen leds av kommunens hållbarhetschef.

Nämndernas roll och ansvarsfördelning inom ramen för folkhälsoarbetet uppges styras och regleras utifrån respektive reglemente med utgångspunkt i grunduppdragen. Enligt intervjuer och som angivits ovan, anses att flera av nämndernas grunduppdrag (skola, socialtjänst, kultur och fritid etc.) bidrar till en god folkhälsa i kommunen. I intervjuer uppges att flera anser att organisationen och ansvarsfördelningen inom området i stort är tydlig.

I ramverket Lokal agenda 2030 för hållbar utveckling och som till del har berörts under revisionsfråga 1 ovan, understryks vikten av att hållbarhetsarbetet behöver ske tillsammans inom Falkenbergs kommunkoncern. Detta uttrycks som exempel genom *"Tillsammansskapet – vi når längre tillsammans. Vi hittar nya lösningar, vi lär av varandra och tar vara på kraften som skapas."*

Enligt intervju finns vid tiden för granskningen inget nätverk som enbart fokuserar på folkhälsofrågor. I Falkenbergs kommun finns däremot flera olika grupper/forum för att lyfta folkhälsofrågor. I kommunen finns bland annat en *strategisk grupp* för inkludering, där förvaltningschefer inom barn- och utbildning, socialtjänst, kultur- och fritid, avdelningschefer inom kommunstyrelsens förvaltning samt VD för kommunens bostadsbolag Fabo medverkar. Inom den strategiska gruppen hanteras strategiska frågor rörande folkhälsa. Enligt intervju är hållbarhetschefen sammankallande. Vidare uppges det finnas en *taktisk grupp* med verksamhetschefer inom barn- och utbildning, socialtjänst, kultur- och fritid, Fabo samt polis och Lokal nämnd Region Halland. Utvecklingsledare social hållbarhet på Hållbarhetsavdelningen är sammankallande.

Vidare finns en grupp på *operativ nivå* som sammanträder varje vecka, där operativa resurser inom barn- och utbildning, socialtjänst, kultur- och fritid samt kommunstyrelseförvaltningen deltar. Vidare medverkar även representanter från Fabo och Polisen och Räddningstjänsten Väst, där deras säkerhetssamordnare enligt uppgift är sammankallande.

Enligt intervjuer upplevs att ovanstående forum i stort fungerar väl. Dock uppges att det kan finnas vissa begränsningar i form av informationsflöde ut i verksamheterna, främst gällande att nå ut med uppdrag till rätt funktion och att det ska finnas tid och eventuellt resurser för att kunna genomföra uppdrag eller vara delaktig i genomförandet av uppdrag.

Vidare framgår av intervjuer delade meningar huruvida man anser att det är för många forum eller inte samt att det finns behov av att tydliggöra vilka funktioner som bör ingå och när för att en strategisk eller taktisk grupp som exempel inte ska bli allt för operativ. Detta kopplas dock mer generellt till kommunens utvecklingsarbete som helhet genom de berörda grupperna. Samtidigt påtar även flera att kommunens arbete, med utgångspunkt i kommunfullmäktiges mål och den lokala agendan, är ett relativt nytt arbetssätt och att arbetet har påverkats av pandemin. Flera intervjuade anger att det kvarstår ett arbete för att fullt ut etablera ett hållbart arbetssätt för att säkerställa effektiv samverkan och kraft i det systematiska utvecklingsarbetet.

Enligt intervjuer finns även ett pågående utredningsuppdrag på kommunstyrelseförvaltningen att i samverkan med socialförvaltningen, barn- och utbildningsförvaltningen och kultur-, fritids- och teknikförvaltningen utreda hur kommunen kan utveckla en kommunövergripande styrning och ett gemensamt långsiktigt hållbart arbetssätt för kommunens förebyggande insatser inom sociala hållbarhetsområdet.

Uppdraget beslutades av kommunstyrelsen 2021-08-17 §192. Förvaltningarna har identifierat (utifrån den senaste nulägesanalysen Agenda 2030) att snarlika projekt på två olika förvaltningar genomförs inom det sociala och ekonomiska hållbarhetsområdet, där en gemensam kommunövergripande styrning skulle förbättra utfallet. Uppdraget ska återrapporteras till kommunstyrelsen i februari 2022. Inom ramen för granskningen noteras att uppdraget återrapporterades till hållbarhetsutskottet 2022-02-23 §11 och hållbarhetsutskottet föreslår kommunstyrelsen att besluta om att ge i uppdrag till kommunstyrelseförvaltningen att lämna förslag på organisation och arbetssätt där det krävs samverkan över förvaltningar. Vid kommunstyrelsens sammanträde 2022-04-12 §101 beslutar kommunstyrelsen i enlighet med hållbarhetsutskottets förslag.

Bedömning

Revisionsfråga 2: Finns en tydlig organisering och ansvarsfördelning av folkhälsoarbetet inom kommunen?

Ja. Granskningen visar att det finns en dokumenterad ansvarsfördelning av folkhälsoarbetet genom kommunstyrelsens reglemente samt genom kommunstyrelsens hållbarhetsutskott. Det strategiska ansvaret för folkhälsofrågorna sorteras sedan in under hållbarhetsavdelningen som ligger under kommunstyrelseförvaltningen. Övriga nämnders ansvar över folkhälsoarbetet regleras genom respektive nämnds grunduppdrag. Granskningen visar att kommunens organisering och ansvarsfördelning i stort upplevs som tydlig men att kommunens interna forum för att diskutera och samverka kring folkhälsofrågor kan utvecklas. Vi ser därför positivt på att kommunstyrelsen har gett ett uppdrag om att utveckla en kommunövergripande styrning och ett gemensamt långsiktigt hållbart arbetssätt för kommunens förebyggande insatser inom sociala hållbarhetsområdet.

Tydlig förankring i kommunens nämnder

Revisionsfråga 3: Har folkhälsoarbetet, genom styrning, förankrats i kommunens nämnder i tillräcklig utsträckning. (Berörda nämnder; socialnämnden, barn- och utbildningsnämnden samt kultur-, fritids- och teknknämnden.)

Iakttagelser

Vid samtliga genomförda intervjuer finns en god kännedom om fullmäktiges strategiska mål *Föredöme inom hållbarhet* och hur det kopplas till folkhälsa. Inom ramen för målet ska respektive nämnd i Falkenbergs kommun anta målindikatorer med målnivåer. Kultur-, fritids- och teknknämnden har bland annat indikatorer rörande öppen ungdomsverksamhet, trygghet, nöjdhet besökare friluftsanläggningar samt grön offentlig miljö.

Socialnämnden har indikatorer rörande brukarbedömningar inom hemtjänst, särskilt boende, daglig verksamhet samt LSS. Därtill har barn- och utbildningsnämnden

indikatorer som andel elever som uppnår behörighet till gymnasiet och andelen elever med examen inom 3 år.

Vidare finns en kännedom om Falkenbergs kommuns ambitioner och viljeriktning inom Agenda 2030 och den nyligen beslutade lokala agendan. För att skapa kunskap och förståelse för den lokala agendan och dess arbetssätt har bland annat förankringsdialoger genomförts med både nämnd och förvaltningarnas ledningsgrupper. Vid tiden för granskningen är det kultur-, fritids- och tekniknämnden med ledningsgrupp som kvarstår att träffa. Förutom förankring hos socialnämnden, barn- och utbildningsnämnden samt kultur, fritids- och tekniknämnden har den lokala agendan förankrats och spridits på näringslivslunch samt vid möte med de stora arbetsgivarna i kommunen och hos flera intresseorganisationer.

Utöver detta har respektive förvaltning haft en så kallad "stafettpinne" i syfte att koppla ihop agenda 2030 med dess egna organisation. Utöver detta finns perspektivbärare-/kontaktpersoner i respektive verksamhet. I intervjuer framgår dock att det upplevs som varierade hur tydlig perspektivbärollen och dess ansvar är. Vidare sker förankring av den lokala agendan genom bland annat de årliga dialogerna i enlighet med upprättat årshjul som framgår närmare av revisionsfråga 5.

Vidare har en konsekvensanalys inför beslut kopplat till Agenda 2030-målen tagits fram. Vi har för granskningen tagit del av mallen som ska användas inför beslut. Konsekvensanalysen ska ses som ett underlag inför beslut och belyser även när beslut påverkar Agenda 2030 negativt. Analysen genomförs i ärendehanteringssystemet Evolution, vilket också ger möjlighet till att samlat följa hur ett antal politiska beslut bidragit till måluppfyllelse inom de 17 målen. Konsekvensanalysen ska användas av samtliga nämnder och bolag i samband med politiska beslut som berör mer än 500 personer eller innebär en kostnad över 500 000 kr. Syftet är att belysa politiska ärenden utifrån dess påverkan, positiv eller negativ på de 17 globala målen. Implementeringen i nämnder och bolag ska enligt uppgift vara klar juni 2022.

Vi har för granskningen tagit del av respektive nämnds genomförandeplan för året 2021. Inom ramen för granskningen noteras inga särskilda kopplingar eller hänvisningar till området social hållbarhet, folkhälsa, och/eller Agenda 2030. I kultur-, fritids- och tekniknämndens genomförandeplan för året 2022 noteras dock att social hållbarhet betonas och vidare framgår att arbete planeras för att identifiera ändamålsenliga indikatorer för att mäta effekten inom social hållbarhet. Vid intervjuer uppges att respektive förvaltning har egna styrdokument som kan kopplas till den övergripande viljeinriktningen. Exempel som nämns är bland annat; kultur-, fritid och tekniknämndens idrottspolitiska program, kulturhandlingsplan och cykelhandlingsplan. Vidare har t.ex. barn- och utbildningsnämnden styrdokument i form av elevhälsoplaner.

I intervjuer lyfts att folkhälsoarbetet har i stort förankrats i kommunens olika verksamheter i tillräcklig utsträckning, framförallt på ledningsnivå. Kännedomen uppges dock inte vara lika stor längre ner i organisationen och ett utvecklingsarbete kopplat till detta uppges kvarstå.

Bedömning

Revisionsfråga 3: Har folkhälsoarbetet, genom styrning, förankrats i kommunens nämnder i tillräcklig utsträckning. (Berörda nämnder; socialnämnden, barn- och utbildningsnämnden samt kultur-, fritids- och tekniknämnden.)

Ja. Vi kan konstatera att det finns en tydlig ambition att förankra kommunens arbete med den lokala agendan med tillhörande arbetssätt. Genom förankringsdialoger skapas förutsättningar för en god förankring inom kommunens olika verksamheter. Utöver dialogerna kan vi konstatera att det med regelbundenhet genomförs dialogmöten i enlighet med upprättat årshjul i syfte att identifiera nuläge, vilket i sig skapar förutsättningar för förankring och en grund till ett systematiskt utvecklingsarbete. Nämnderna har, utifrån fullmäktiges mål om föredöme för hållbarhet, egna indikatorer man följer och rapporterar. För år 2021 anser vi att det, utöver ramverket för lokal agenda, främst är dessa delar som skapar en tydlig gemensam struktur, vilken vi bedömer skapar goda förutsättningar för en tydlig förankring av kommunens hållbarhetsarbete som helhet. Vi ser även positivt på att det inför beslut ska göras en konsekvensanalys, då vi anser att det bidrar till förankring av hållbarhetsarbetet i ärendeberedningen.

Utöver ovanstående framgår att nämnderna har egna planer inom olika områden, som kopplas till social hållbarhet, där vi bedömer att utvecklingsarbete sker. I vår kontroll kan vi dock konstatera att området social hållbarhet i begränsad utsträckning berörs i nämndernas genomförandeplaner för år 2021. Vi anser att det har en naturlig förklaring i att arbetet med den lokala agendan är relativt ny i kommunen och det är därav naturligt att den inte är helt fullt ut förankrad i hela kommunens organisation. Kopplat till detta noterar vi att kultur-, fritid- och teknik, i sin plan för 2022, har särskilda skrivelser om området med fokus på social hållbarhet.

Utifrån våra iakttagelser vid tillfället för granskningen, gör vi bedömningen att folkhälsoarbetet, genom styrning har förankrats i tillräcklig utsträckning. Vi bedömer även att det finns en tydlig plan för hur arbetet ska förankras vidare men det är här viktigt att kommunstyrelsen säkerställer att det når fullt ut i samtliga verksamheter.

Aktivt arbete med åtgärder

Revisionsfråga 4: Sker ett aktivt arbete med åtgärder för att stimulera till förbättrad folkhälsa?

Iakttagelser

I intervju framgår att kommunstyrelseförvaltningen under 2019 fick i uppdrag av kommunstyrelsen att utreda hur kommunkoncernen kan förbättra folkhälsan för att minska de negativa effekterna av en förändrad demografi och ojämlik hälsa. I utredningen presenterades 14 åtgärdsförslag, varav fyra av dessa åtgärdsförslag är prioriterades och tilldelades uppdrag kring. Det handlade om att:

1. *Stärka barns tidiga språkutveckling,*
2. *Stärka kommunens arbete med social hänsyn vid upphandling*
3. *Ta fram riktlinjer för idéburet offentligt partnerskap*
4. *Utveckla arbetssätt och metoder för att stärka sociala hållbarhetsperspektiv i samhällsplaneringen.*

Uppdraget om att ta fram riktlinjer för idéburet offentligt partnerskap är som angivits under revisionsfråga 1 genomfört. Enligt intervju pågår ett arbete med övriga tre uppdrag och vid intervjuer med representanter från olika förvaltningar finns en kännedom om ovan nämnda uppdrag. Vidare uppges att det har varit utmaningar inom bland annat uppdraget inom samhällsplaneringen med hänvisning till att det har varit flera vakanta tjänster inom planavdelningen. Samtidigt lyfter flera intervjuade fram ett inriktningsdokument, avseende en eventuell nybyggnation av Tröingeskolan, som ett exempel på hur hållbarhets-

perspektiven som helhet har beaktats inom ramen för ett samhällsbyggnadsprojekt. I inriktningsdokumentet slogs en rad principer fast, som syftade till att skapa förutsättningar mot en förflyttning i hållbar riktning och som svarar upp mot den politiska viljeinriktningen.

Kommunstyrelseförvaltningen har som ytterligare exempel även ett pågående utredningsuppdrag som ska redogöra för hur funktionshinderperspektivet integreras i styrning och uppföljning samt hur kommunkoncernen säkerställer att organisationen lever upp till lagkraven om god tillgänglighet för alla.

Enligt intervjuer pågår även aktiviteter inom ramen för den beslutade samverkansöverenskommelsen inom det trygghets- och brottsförebyggande arbetet som kan kopplas till att stimulera folkhälsa. Inom ramen för samverkansöverenskommelsen har medborgarlöften beslutats under 2021 utifrån den gemensamma lägesbilden. Aktiviteter för året 2021 är bland annat "Våga Fråga" som är en utbildning med fokus på psykisk ohälsa och suicidprevention. En ytterligare aktivitet är SSPF som bygger på att Skolpersonal, Socialtjänst, Polis och Personal inom fritidsverksamhet träffas för att bättre kunna upptäcka ungdomar som befinner sig i utsatthet och i riskzon för kriminalitet. Målet är att förhindra och minimera ungdomars brottslighet, dels på individnivå, dels på gruppnivå.

Enligt intervjuer pågår även aktiviteter inom ramen för TSI (tidiga samordnade insatser) som kan ses som en aktivitet för att stimulera folkhälsan. TSI syftar till att fler barn/familjer ska få stöd och hjälp tidigt. Syftet är också att nå betyg i grundskolan. TSI är ett samarbetsprojekt mellan socialförvaltningen och barn- och utbildningsförvaltningen och stödet vänder sig främst till barn i låg- och mellanstadieålder. Projektet har sitt ursprung i en förstudierapport från 2019.

I kommunens senaste nulägesanalys 2021 framgår en beskrivning av olika aktiva åtgärder som pågår inom ramen för agenda 2030-målen. I nulägesanalysen finns ovan nämnda aktiviteter nämnda bland flera. För att ge extra kraft till prioriterade områden anger flera intervjuade även kopplat till denna revisionsfråga, att tanken är att resultat från nulägesanalysen ska inkluderas i budgetarbetet för att behov av resursförstärkning ska kunna tillgodoses. Det nämns samtidigt att framgång inte måste vara beroende av mer resurser utan att samverkan kring väl prioriterade insatser är en mycket viktig framgångsfaktor. Kopplat till detta nämner flera intervjuade det förvaltningsövergripande arbete som skett kopplat till Stenfalkens hus⁴.

Med koppling till ovanstående anges det i intervju att arbete med folkhälsa tidigare framför allt har handlat om levnadsvanor. Genom kommunens arbete anger flera intervjuade att medvetenheten om att social hållbarhet även inkluderar ett strukturellt perspektiv har ökat. Som exempel nämns bland annat arbetet med inkludering och samhällsplaneringens roll för en utvecklad social hållbarhet.

⁴ Mötesplatsen i Norra Stafsinge får namnet Stenfalkens hus och ska vara en plats där människor möts utanför arbete, skola och hem. Den ska vara öppen för alla och förhoppningen är att mötesplatsen ska bli en knutpunkt i området och en plats där man kan få hjälp i vardagen eller bara umgås med andra. I lokalerna kommer det att vara aktiviteter för alla åldrar. Från kommunens hemsida avläst 2022-03-10.

Bedömning

Revisionsfråga 4: Sker ett aktivt arbete med åtgärder för att stimulera till förbättrad folkhälsa?

Ja. Vi kan utifrån granskningen konstatera att, det utöver arbetet med att etablera ramverket för lokal agenda 2030, pågår ett arbete med att genomföra de åtgärdsförslag som beslutats inom ramen för arbetet med social hållbarhet. Vi kan på förvaltningsnivå även konstatera att det sker ett aktivt arbete med flera åtgärder för att främja social hållbarhet inom kommunen.

Uppföljning och analys av folkhälsoarbetet

Revisionsfråga 5: Sker en ändamålsenlig uppföljning och analys av folkhälsoarbetet som grund till systematisk utveckling?

Iakttagelser

Uppföljning av verksamhetsplan och budget 2021

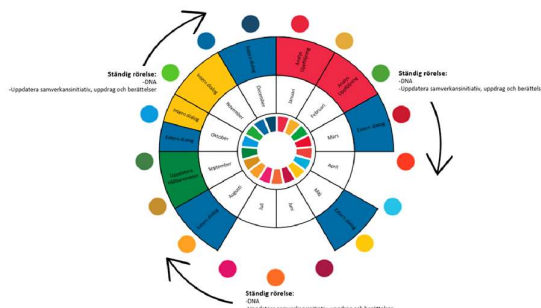
Kommunfullmäktiges mål med tillhörande indikatorer ska enligt Falkenbergs kommuns styrmodell följas upp och analyseras i delårsrapport och årsredovisning. I delårsrapporten för år 2021 sker en redovisning av måluppfyllelse avseende bland annat målet "Ett föredöme inom hållbarhet". Dock finns enbart utfall för två indikatorer. Och bedömningen är delvis uppfyllt. I årsredovisningen för år 2021 är bedömningen att målet avseende *föredöme inom hållbarhet* är delvis uppfyllt. Av de 40 målandikatorerna är 16 uppfyllda, 11 delvis uppfyllda och 10 ej uppfyllda och tre saknar värde.

Av årsredovisningen konstateras vidare att inom det sociala hållbarhetsområdet visar några målandikatorer på en positiv utveckling och några målandikatorer visar en negativ utveckling. Exempel på indikatorer där utvecklingen varit positiv är andelen deltagare som går vidare till studier eller arbete efter deltagande i arbetsmarknadsavdelningens verksamhet har ökat. Exempel på indikator som utvecklats i negativt är att det är en lägre andel elever som tar examen år 2021 än tidigare år.

Nulägesanalys lokala Agenda 2030 ramverket

Det beslutade ramverket för en lokal agenda 2030 har ett upprättat årshjul som beskriver när och hur hållbarometern uppdateras och vid vilka tillfällen aktörer samlas för en gemensam dialog. Enligt ramverket ska den interna processen följa kommunkoncernens planerings- och uppföljningsprocess. Vidare framgår att externa dialoger sker vid hållbarhetsutskottets externa sammanträden. Enligt årshjulet som presenteras nedan ska nulägesanalyserna uppdateras årligen inför 25 september som är Agenda 2030:s årsdag.

Figur: 1 Årshjul



Bilden visar årshjulet och vid vilka tidpunkter som externa och interna dialoger planeras.

I dokumentet "lokal agenda 2030 nuläge 2021" presenteras den senaste nulägesanalysen. Nulägesanalysen innehåller en redogörelse över samtliga Agenda 2030 mål och hur Falkenbergs kommun ligger i förhållande till ambitionerna. Vidare innehåller nulägesanalysen en bedömning om respektive målområde. Utifrån nulägesanalysen kan uppdrag formuleras. Exempel på detta är uppdraget om att identifiera långsiktigt hållbara arbetssätt för kommunens förebyggande insatser inom sociala hållbarhetsområdet som framgår av revisionsfråga 4. Uppföljningen och den senaste nulägesanalysen presenteras på hållbarometern⁵ på Falkenbergs kommuns hemsida.

Inom ramen för granskningen har en genomgång av hållbarhetsutskottets protokoll genomförts. I genomgången noteras att utskottet vid varje sammanträde tar del av information om samverkansöverenskommelsen mellan Falkenbergs kommun, Region Halland och Polisen. Vidare noteras flera ärenden kopplat till den lokala agendan 2030 samt dialoger kopplat till det beslutade årshjulet. Vidare har en genomgång av kommunstyrelsens protokoll genomförts. Vid sammanträdet 2021-06-15 godkänns §161 ramverk för lokal agenda 2030 och kommunstyrelsen ställer sig bakom om den senaste nulägesanalysen. Kommunstyrelsen följer även upp fullmäktiges mål "Ett föredöme inom hållbarhet" där social hållbarhet berörs i samband med styrelsens behandling av delårsrapporten och årsredovisningen. Enligt vår genomgång av kommunstyrelsens protokoll har kommunstyrelsen inte regelbundet tagit del av hållbarhetsutskottets protokoll för information.

Vi har inom ramen för granskningen kunnat konstatera att nulägesanalysen används som grund till att identifiera förbättringsåtgärder. Då arbetet med den lokala agendan är relativt ny har vi dock inte kunnat få en tydlig bild av hur identifierade behov av åtgärder, som kräver ytterligare resurser, inkluderas i budgetarbetet.

Bedömning

Revisionsfråga 5: Sker en ändamålsenlig uppföljning och analys av folkhälsoarbetet som grund till systematisk utveckling?

Ja. Kommunfullmäktiges mål "Ett föredöme inom hållbarhet" följs upp genom delårsbokslut och årsbokslut. Granskningen visar att det därtill sker en systematisk uppföljning och analys av folkhälsoarbetet genom den nulägesanalys som görs inom ramen för lokala Agendan 2030. Utifrån nulägesanalysen är vår bedömning att prioriteringar sker och uppdrag formuleras som grund till systematisk utveckling. Vi ser dock att kommunstyrelsens uppföljning avseende folkhälsoarbetet kan berikas ytterligare genom att regelbundet ta del av hållbarhetsutskottets protokoll för information.

Vi har i granskningen inte kunnat få en tydlig bild av hur identifierade behov från nulägesanalysen, som kräver ytterligare resurser, inkluderas i budgetarbetet. Vi anser därför att det är viktigt att detta tydliggörs.

⁵ <https://falkenberg.hallbarometern.se/>

Samlad bedömning

Utifrån genomförd granskning och det pågående utvecklingsarbetet inom området är vår samlade bedömning att kommunstyrelsens folkhälsoarbete **i allt väsentligt** bedrivs på ett ändamålsenligt sätt samt med en tillräcklig intern kontroll.

Rekommendationer

- Säkerställ att det systematiska utvecklingsarbetet kopplat till ramverket för lokal agenda 2030, implementeras fullt ut inom kommunkoncernen.
- Utveckla en rutin för att identifierade behov från nulägesanalysen, som kräver ytterligare resurser, på ett tydligt sätt inkluderas i budgetarbetet.
- Säkerställ att kommunstyrelsen regelbundet tar del av hållbarhetsutskottets protokoll.

Sammanfattande bedömningar utifrån revisionsfrågor

Revisionsfråga	Bedömning	
Finns det en tydlig styrning av kommunens folkhälsoarbete? (Fokus på mål, strategier och resurser.)	Ja Det finns en styrning av kommunens folkhälsoarbete genom målet ett föredöme inom hållbarhet. Vidare sker en styrning av kommunens folkhälsoarbete genom arbetet med lokala agenda 2030. Inom kommunstyrelsens organisation finns en hållbarhetsavdelning med två strategier som till del har i uppdrag att särskilt arbeta med socialhållbarhet och folkhälsa.	
Finns en tydlig organisering och ansvarsfördelning av folkhälsoarbetet inom kommunen?	Ja Det finns en dokumenterad ansvarsfördelning av folkhälsoarbetet genom kommunstyrelsens reglemente samt genom kommunstyrelsens hållbarhetsutskott. Det strategiska ansvaret för	

folkhälsofrågorna sorteras sedan in under hållbarhetsavdelningen. Kommunens organisering och ansvarsfördelning upplevs i stort upplevs som tydlig men att kommunens interna forum för att diskutera och samverka kring folkhälsofrågor kan utvecklas.

Vi ser därför positivt på att kommunstyrelsen har gett ett uppdrag om att utveckla ett hållbart arbetssätt för kommunens förebyggande insatser.

Har folkhälsoarbetet, genom styrning, förankrats i kommunens nämnder i tillräcklig utsträckning. (Berörda nämnder; socialnämnden, barn- och utbildningsnämnden samt kultur-, fritids- och tekniknämnden.)

Ja

Vi kan konstatera att det finns en tydlig ambition att förankra kommunens arbete med den lokala agendan med tillhörande arbetssätt.

Genom förankringsdialoger skapas förutsättningar för en god förankring inom kommunens olika verksamheter. Vi ser även positivt på att det inför beslut ska göras en konsekvensanalys. Vi bedömer även att det finns en tydlig plan för hur arbetet ska förankras vidare men det är här viktigt att kommunstyrelsen säkerställer att det når fullt ut i samtliga verksamheter.

Sker ett aktivt arbete med åtgärder för att stimulera till förbättrad folkhälsa?

Ja

Vi kan utifrån granskningen konstatera att, det utöver arbetet med att etablera ramverket för lokal agenda 2030, pågår ett arbete med att genomföra de



åtgärdsförslag som beslutats inom ramen för arbetet med social hållbarhet. Vi kan på förvaltningsnivå även konstatera att det sker ett aktivt arbete med flera åtgärder för att främja social hållbarhet inom kommunen.

Sker en ändamålsenlig uppföljning och analys av folkhälsoarbetet som grund till systematisk utveckling?

Ja

Målet "Ett föredöme inom hållbarhet" följs upp genom delårsbokslut och årsbokslut. Därtill sker en systematisk uppföljning och analys av folkhälsoarbetet genom den nulägesanalys som görs inom ramen för lokala Agendan 2030. Kommunstyrelsens uppföljning avseende folkhälsoarbetet kan berikas ytterligare genom att regelbundet ta del av hållbarhetsutskottets protokoll för information.



Dokumentförteckning

Årsredovisning 2020
Årsredovisning 2021
Delårsrapport 2021
Budget 2021-2023
Budget 2022-2024
Översiktsplan 2.0 Falkenbergs kommun
Inriktningsdokument Trölingeskolan
Agenda 2030 indikatorer Falkenbergs kommun
Ramverket Lokal agenda 2030 för hållbar utveckling
Gemensam lokal lägesbild - Samverkansöverenskommelse 2020-2023
Medborgarlöfte 2021 - Samverkansöverenskommelse 2020-2023
Mall konsekvensanalys inför beslut Agenda 2030
Falkenberg Lokal Agenda 2030 Nuläge 2021
Riktlinje för Idéburet offentligt partnerskap (IOP)
Kommunstyrelsens protokoll 2021-2022 (april)
Hållbarhetsutskottets protokoll 2021-2022 (februari)

2022-maj-19

Rebecca Lindström

Peter Aschberg

Uppdragsledare

Projektledare

Denna rapport har upprättats av Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB (org nr 556029-6740) (PwC) på uppdrag av Falkenbergs kommun enligt de villkor och under de förutsättningar som framgår av projektplan. PwC ansvarar inte utan särskilt åtagande, gentemot annan som tar del av och förlitar sig på hela eller delar av denna rapport.